

CURSO PRÁTICO

O PLANEJAMENTO DA LICITAÇÃO NA IN 05/2017 E O PLANO ANUAL DE CONTRATAÇÕES NA IN 01/2018.

ESTUDOS PRELIMINARES. TERMO DE REFERENCIA. MAPA DE RISCOS. PESQUISA DE PREÇOS. COMPLIANCE (PROGRAMA DE INTEGRIDADE).

*** Curso com alta indicação para os setores requisitantes.**

Público alvo: Todos os Setores Requisitantes da Organização; Áreas técnicas de engenharia, TI; Pregoeiros, Equipes de Apoio, Agentes de Licitações, Comissão de Licitações, Ordenadores de Despesas, Secretários Municipais. Gestores de Estatais. Gestores de Contratos, Fiscais de Contratos, Fiscais de Obras e serviços de engenharia e arquitetura, Advogados, Assessores Jurídicos, Almoxarifados. Controle Patrimonial.

O que você vai aprender:

- Fazer o Plano Anual de Contratações.
- Noções técnicas de Planejamento.
- Aspectos jurídicos do planejamento.
- O fluxo do processo operacional à luz do Tribunal de Contas da União.
- Como se faz os estudos preliminares com base na lei geral de licitações, na IN05/2017 e em leis especiais.
- Elaboração prática do TR: Como se elabora o termo de referencia com técnica e legalidade
- A Elaborar na prática o mapa de risco em modelo exclusivo, mais aperfeiçoado do que o modelo da IN 05/2017 próprio para terceirização com dedicação exclusiva de mão de obra.
- Como se faz pesquisas de preços à luz da legislação, da economia e do mercado para evitar preços estimados inadequados, em alinhamento com a qualidade esperada e com o termo de referencia.
- Quais os Princípios jurídicos que se aplicam na fase do planejamento da licitação.
- A exigência do Compliance, a exemplo de algumas legislações já estabelecidas em alguns Estados.

Problemas atuais que serão considerados:

- Ausência de Estudos Técnicos Preliminares.
- Termo de Referencia ou Projeto Básico insuficiente.
- Preços estimados ou Preço máximo aceitável em desacordo com o mercado. Propostas inexequíveis.
- Licitações desertas.
- Licitações fracassadas.
- Contratos mal executados.
- Inexecuções.
- Rescisões contratuais.
- Ausência de controle de riscos.
- Pagamentos sem medição de resultados
- Excesso de processos de penalidades.
- Prejuízos financeiros.
- Riscos de sanção contra o agente público.
- Problemas não resolvidos.
- Outro processo de licitação.
- Perda de tempo e mais despesas com novos processos.
- Agentes Públicos processados e responsabilizados.

Soluções que serão apresentadas:

- Plano anual de contratações na forma da legislação e técnicas adequadas
- Planejamento técnico adequado.
- Compras e Contratações de acordo com a necessidade.
- Estudos Técnicos Preliminares precisos.
- Termo de Referencia preciso e suficiente.
- Preços adequados.
- Propostas alinhadas com o mercado.
- Controle dos riscos contratuais.
- Tempo adequado para licitar.
- Diminuição ou eliminação de inexecuções.
- Diminuições de processos de penalidades.
- Ganho real para a Administração.
- Efetividade na solução do problema.
- Segurança Jurídica dos Agentes Públicos de Licitações e Agentes de Fiscalização Contratual.

Benefício: O aluno leva um modelo de mapa de risco feito para terceirização com dedicação exclusiva de mão de obra, em Excel editável.

Conteúdo do curso.

PRINCIPIOS JURIDICOS DA LICITAÇÃO

PLANO ANUAL DE CONTRATAÇÕES NA FORMA DA IN 01/2018

O Sistema de Planejamento e Gerenciamento de Contratações

O papel dos Requiritantes na fase do planejamento

O papel do Setor de Licitações

O papel e tarefas da Equipe de Planejamento

A definição da responsabilização na lei 8.666/93 para todos os integrantes do processo.

Como constituir o plano anual de contratações

Os Estudos preliminares e o Gerenciamento de riscos na constituição do plano anual de contratações de acordo com a IN 01/2018

A necessidade dos Estudos preliminares e do Gerenciamento de riscos nas Contratações Diretas

TÉCNICAS DE PLANEJAMENTO

Questões práticas e tarefas que traduzem o planejamento

Tipos de planejamentos, o que significa e a aplicação nas licitações e contratações públicas:

- Planejamento estratégico
- Planejamento tático
- Planejamento operacional

Planejamento como geração de Projetos

Técnicas quantitativas

Planejamento nas licitações de aquisições na forma da lei 8.666/93

A padronização e o planejamento

O SRP como parte de planejamento

A divisão do objeto em parcelas

ENSINAMENTO PRÁTICO PARA FAZER OS ESTUDOS PRELIMINARES

Desenvolvimento prático do conteúdo dos estudos preliminares:

O detalhamento da necessidade existente na Organização;

O detalhamento dos impactos que a permanência da necessidade provoca nas atividades da Organização

A justificativa da contratação

O alinhamento da contratação com outras previsões existentes em outros planejamentos do Órgão

Estabelecer os requisitos da contratação;

Fazer a estimativa das quantidades de bens e serviços, acompanhadas das memórias de cálculo e dos estudos e documentos que lhe dão suporte;

Estudo e Levantamento de mercado

A justificativa da escolha do tipo de solução a ser contratada;

Definição do método para estimativas de preços:

- Preços praticados
- Preços estimados
- Cálculo da média,
- Cálculo da mediana

Descrição da solução escolhida, como um todo;

Justificativas para o parcelamento ou não da solução;

Demonstrativo dos resultados que pretende obter:

- Sentido econômico;
- Melhor aproveitamento dos recursos humanos,
- Melhor aproveitamento de materiais
- Melhor aproveitamento dos recursos financeiros disponíveis

Quais as providências precisam ser tomadas para adequação do ambiente do órgão;

Quais as providências precisam ser tomadas para as condições de execução dos serviços

Verificação da existência de contratações correlatas e/ou interdependentes;

Declaração da viabilidade ou não da contratação:

- Viabilidade técnica
- Viabilidade tecnológica
- Viabilidade ambiental
- Viabilidade legal
- Viabilidade econômica e financeira

ELABORAÇÃO DO TERMO DE REFERENCIA

O termo de referencia na linguagem de projetos

A relação do termo de referencia no julgamento da proposta mais vantajosa

O termo de referencia e sua relação com a gestão e fiscalização do contrato

O termo de referencia e sua relação com a pesquisa de preços

O termo de referencia e sua relação com a proposta das licitantes

O conteúdo do termo de referencia:

- Fundamentos legais do objeto
- Requisitos justificadores (a necessidade e a solução)
- Requisitos quanto ao objeto
- Requisitos da contratação
- Metodologias de execução
- Estratégias de fornecimento
- Requisitos de habilitação técnica
- Requisitos de qualidade de equipamentos, materiais e mão de obra
- Requisitos de quantitativos
- Requisitos tecnológicos
- Requisitos de avaliação do mercado
- As obrigações e deveres
- Plano de Gestão e Fiscalização
- O processo de penalidades
- A dosimetria da pena
- Requisitos de avaliação de resultados
- O processo de pagamentos

Treinamento prático de desenvolvimento do termo de referencia (necessário trazer computador portátil)

- Termo de referencia para terceirização com dedicação exclusiva de mão obra
- Termo de referencia para serviços continuados sem dedicação exclusiva de mão obra
- Termo de referencia para serviços por escopo
- Termo de referencia para compras e aquisições

ELABORAÇÃO DO MAPA DE RISCOS

Técnica para a definição dos riscos

A definição dos impactos dos riscos

A definição dos riscos urgentes

A definição dos elementos de prevenção

A definição dos elementos de contenção

Modelo de Mapa de Riscos

Treinamento prático de desenvolvimento do mapa de risco (preciso trazer computador portátil)

O GERENCIAMENTO DOS RISCOS NA EXECUÇÃO DO CONTRATO